

**PALLIACURA – EINE STIFTUNG VON EXIT  
DEUTSCHE SCHWEIZ  
ZÜRICH**

**BERICHT DER REVISIONSSTELLE ÜBER DIE PER  
31. DEZEMBER 2023  
ABGESCHLOSSENE JAHRESRECHNUNG**

Korrespondenzadresse:

Gotthardstrasse 55  
CH-8800 Thalwil  
Switzerland

Tel. +41 43 211 3547

Domiziladresse:

Usterstrasse 11  
CH-8001 Zürich

Zürich, 14. März 2024

**Bericht der Revisionsstelle zur  
Eingeschränkten Revision**  
an den Stiftungsrat der  
**palliacura** – eine Stiftung von EXIT Deutsche Schweiz  
**8047 Zürich**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der **palliacura** – eine Stiftung von EXIT Deutsche Schweiz für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlansagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungs-urkunde entspricht.

**MOORE STEPHENS EXPERT (ZURICH) AG**

**Claudia Suter**  
Zugelassene Revisionsexpertin  
Leitende Revisorin

**Daniel Mijic**  
Zugelassener Revisionsexperte

**Beilagen**  
Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

## BILANZ

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Aktiven</b>		
Flüssige Mittel	878'629.36	1'128'492.06
Übrige kurzfristige Forderungen	3'186.68	6'043.25
Aktive Rechnungsabgrenzung	230.00	0.00
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>882'046.04</b>	<b>1'134'535.31</b>
Finanzanlagen	1'667'093.00	1'492'581.00
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1'667'093.00</b>	<b>1'492'581.00</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>2'549'139.04</b>	<b>2'627'116.31</b>
<b>Passiven</b>		
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	35'765.55	31'526.00
Übrige kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeit	0.00	0.00
Passive Rechnungsabgrenzung	5'500.00	20'091.60
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>41'265.55</b>	<b>51'617.60</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	0.00	0.00
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>41'265.55</b>	<b>51'617.60</b>
Schwankungsreserven	282'700.00	148'700.00
Fonds	415'382.55	630'382.55
<b>Total zweckgebundenes Kapital</b>	<b>698'082.55</b>	<b>779'082.55</b>
Stiftungskapital	50'000.00	50'000.00
Freiwillige Gewinnreserven		
Bilanzgewinn / -verlust	1'759'790.94	1'746'416.16
- Gewinn- / Verlustvortrag	1'746'416.16	2'075'420.59
- Jahresgewinn / -Jahresverlust	13'374.78	-329'004.43
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1'809'790.94</b>	<b>1'796'416.16</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>2'549'139.04</b>	<b>2'627'116.31</b>

## ERFOLGSRECHNUNG

	2023	2022
Übrige betriebliche Erfolge	72'946.15	64'548.25
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>72'946.15</b>	<b>64'548.25</b>
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	-155'486.15	-160'033.90
Kommunikation- und Werbeaufwand	-36'675.65	-6'984.10
Personalaufwand	-203.40	-17'517.05
Verwaltungsaufwand	-40'581.92	-24'939.90
Übriger betrieblicher Aufwand	-4'350.60	-2'772.80
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>-237'297.72</b>	<b>-212'247.75</b>
Finanzertrag	15'237.61	12'420.17
Finanzaufwand	-11'397.98	-29'524.21
Wertveränderung auf Finanzanlagen	92'886.72	-287'783.14
Abschreibung / Einlage in Werterhalt	0.00	-250'417.75
<b>Vermögenserfolg</b>	<b>96'726.35</b>	<b>-555'304.93</b>
Entnahmen / -Einlagen	81'000.00	374'000.00
<b>Jahresgewinn / - Jahresverlust</b>	<b>13'374.78</b>	<b>-329'004.43</b>

## **ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG**

### **1. Grundsätze der Bewertung von Aktiven**

#### **1.1 Allgemein**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrecht (32. Titel des Obligationenrechts, Art. 957ff) erstellt. Die von der BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich erlassenen Weisungen über die jährliche Berichterstattung von klassischen Stiftungen wurden berücksichtigt. Die angewandten Bewertungsgrundsätze sind nachfolgend beschrieben.

#### **1.2 Finanzanlagen**

Die Wertschriften des Anlagevermögens werden zum Börsenkurs (Marktwert) am Bilanzstichtag bewertet (Art. 4 Anlage- und Rückstellungs-/Fondsreglement). Massgebend für die Bilanzierung ist der Wertschriftenauszug der mandatierten Bank BLKB.

Fremdwährungsbeträge werden in der Bilanz zu Jahresendkursen und in der Erfolgsrechnung zu Tageskursen umgerechnet.

Um Schwankungen im Kursverlauf Rechnung zu tragen besteht eine Schwankungsreserve (siehe auch Pkt. 3.2.2). Einlagen und Entnahmen werden vom Stiftungsrat auf Antrag des Quästors beschlossen.

#### **1.3 Passiven**

Das kurzfristige Fremdkapital wird zu Nominalwerten bilanziert. Das zweckgebundene Kapital ist im Anlage- und Rückstellungs-/Fondsreglement geregelt. Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert nach allfälligen Einlagen- oder Entnahmen. Es wird auf dem zweckgebundenen Kapital keine interne (technische) Verzinsung vorgenommen.

### **2. Organisation der Stiftung**

#### **2.1 Rechtsgrundlage**

Stiftungsstatut vom 24. November 1988. Statuten vom 13. Juli 2007. Verfügung vom 15. August 2007, des Amtes für berufliche Vorsorge und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS) betreffend Urkundenänderung. Statuten vom 24. Mai 2016. Verfügung vom 14. Juni 2016 der BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS) betreffend Urkundenänderung.

## 2.2 Zweck

Die Stiftung mit Sitz in Zürich hat den Zweck, Institutionen und Projekte zu schaffen, zu betreiben und zu unterstützen, die sich für die Erleichterung der letzten Lebenszeit von unheilbar kranken oder sterbender Menschen engagieren, insbesondere durch pflegerische Betreuung und palliative Behandlung. Die Stiftung fördert namentlich Institutionen und Projekte, welche ein derartiges Engagement unmittelbar am Patienten erbringen oder in die Forschung/Ausbildung dazu investieren oder das Bewusstsein der Bevölkerung für diese Belange stärken.

## 2.3 Stiftungsrat (per 31.12.2023)

Peter Kaufmann	Winznau	Präsident	Kollektivunterschrift
Dr. Marion Schafroth	Liestal	Vize-Präsidentin	Kollektivunterschrift
Dr. Andreas Stahel	Zürich	Mitglied	Kollektivunterschrift
Bernhard Egger	Gunten	Quästor	Kollektivunterschrift

## 2.4 Revisionsstelle

MOORE STEPHENS EXPERT (ZURICH) AG, Zürich (RAB Registernummer: 505046)

## 2.5 Registrierung und Aufsicht

BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS)

## 2.6 Reglementarische Grundlagen

Im Berichtsjahr galten die nachfolgenden reglementarischen Grundlagen:

- Statuten in der Fassung vom 24.05.2016
- Organisationsreglement vom 13.02.2017, gültig ab diesem Datum
- Leitbild vom 18.5.2015, gültig ab diesem Datum
- Anlage- und Rückstellungs-/Fondsreglement vom 30.11.2015, Teilrevision per 05.11.2019, gültig ab diesem Datum
- Reglement Archivierung vom 14.9.2015, gültig ab diesem Datum
- Reglement Unterstützungen und Vergabungen vom 13.02.2017, Teilrevision per 05.11.2019, gültig ab diesem Datum
- Pflichtenheft und Kompetenzregelung für die Immobilienbewirtschaftung vom 18.5.2015, gültig ab diesem Datum
- Honorar- und Spesenreglement vom 9.2.2015, gültig ab diesem Datum

## 3. Bemerkungen und Feststellungen zur Bilanz

### 3.1 Aktiven

#### 3.1.1 Flüssige Mittel

Per Bilanzstichtag verfügt die Stiftung über flüssige Mittel im Betrag von CHF 878'629.36 (*Vorjahr CHF 1'128'492.06*).

Die liquiden Mittel sind auf Konti der BLKB deponiert. Zusammensetzung der liquiden Mittel:

BLKB; Kontokorrent	CHF	117'967.38
BLKB; Wertschriftenkonto CHF	CHF	10'528.60
BLKB; Wertschriftenkonto EUR	CHF	22.91
BLKB; Wertschriftenkonto USD	CHF	0.00
BLKB; Wertschriftenkonto GBP	CHF	110.47
BLKB; Wertschriftenkonto YPN	CHF	0.00
BLKB; Festgeldanlage 1.4%/02.2024	CHF	<u>750'000.00</u>
<b>Total liquide Mittel</b>	<b>CHF</b>	<b><u>878'629.36</u></b>

Die Buchungen auf die Fremdwährungskonti erfolgten jeweils zum Tagesdevisenkurs gemäss Transaktionsprotokoll der Bank. Die Devisenkurse per 31.12.2023 für liquide Mittel sowie die Fremdwährungsanlagen im Portfolio wurden wie folgt notiert;

EUR/CHF	0.9297	(Vorjahr 0.9875)	GBP/CHF	1.0730	(neu)
USD/CHF	0.8397	(Vorjahr 0.9252)	YPN/CHF	0.6000	(Vorjahr 0.7000)

Die Stiftung verfügt über kein Bargeld bzw. führt keine Kasse.

### 3.1.2 Finanzanlagen

Gemäss Art. 5 der Statuten erfolgt die Bewirtschaftung des Wertschriftenvermögens ausschliesslich durch ein externes Mandat bei einer Bank oder einer der FINMA direkt unterstellten Vermögensverwaltung. Die Stiftung beauftragt dafür die Basellandschaftliche Kantonalbank BLKB. Die Bank stellt für ihre Dienstleistung einen Pauschalansatz von 0.5% des durchschnittlich bewirtschafteten Vermögens in Rechnung. Das Anlagemodell entspricht der Variante «ausgewogen» im Rahmen der jeweiligen Anlagepolitik der BLKB. Die ausgewogene Anlagestrategie ist auf die reale Erhaltung und Vermehrung des Kapitals ausgerichtet. Diese Strategie weist eine durchschnittliche Risikobereitschaft unter Inkaufnahme von Vermögensschwankungen auf.

Die Wertschriften weisen per Bilanzstichtag einen Marktwert von CHF 1'667'093.00 aus (Vorjahr CHF 1'492'581.00)

### 3.1.3 Taktische Bandbreiten des Portfolios

Gemäss Portfolio-Managementvertrag mit der BLKB vom 7.4.2017 sind in Übereinstimmung mit dem Anlage- und Rückstellungs-/Fondsreglement folgende taktischen Bandbreiten des Portfolios vereinbart (inkl. Marchzinse im Betrag von CHF 1'916.00):

Anlagekategorie:	Portfoliobandbreite		Effektiver Wert 31.12.23	
	minimum	maximum	CHF	%
Liquidität / Geldmarkt	0	25	133'169	7.94 ✓
Obligationen CHF	20	70	735'893	43.86 ✓
Obligationen Fremdwährung	0	20	0	0.00 ✓
Aktien Schweiz	4	11	125'789	7.50 ✓
Aktien Ausland	22	36	393'149	23.43 ✓
Immobilien indirekt	7	18	164'885	9.83 ✓
Alternative Anlagen	0	15	124'870	7.44 ✓
<b>TOTAL (inkl. Liquide Mittel)</b>			<b>1'677'755</b>	<b>100.00</b>

Im Vermögensverwaltungsmandat bewegen sich sämtliche Anlagen innerhalb der vorgegebenen Bandbreiten.

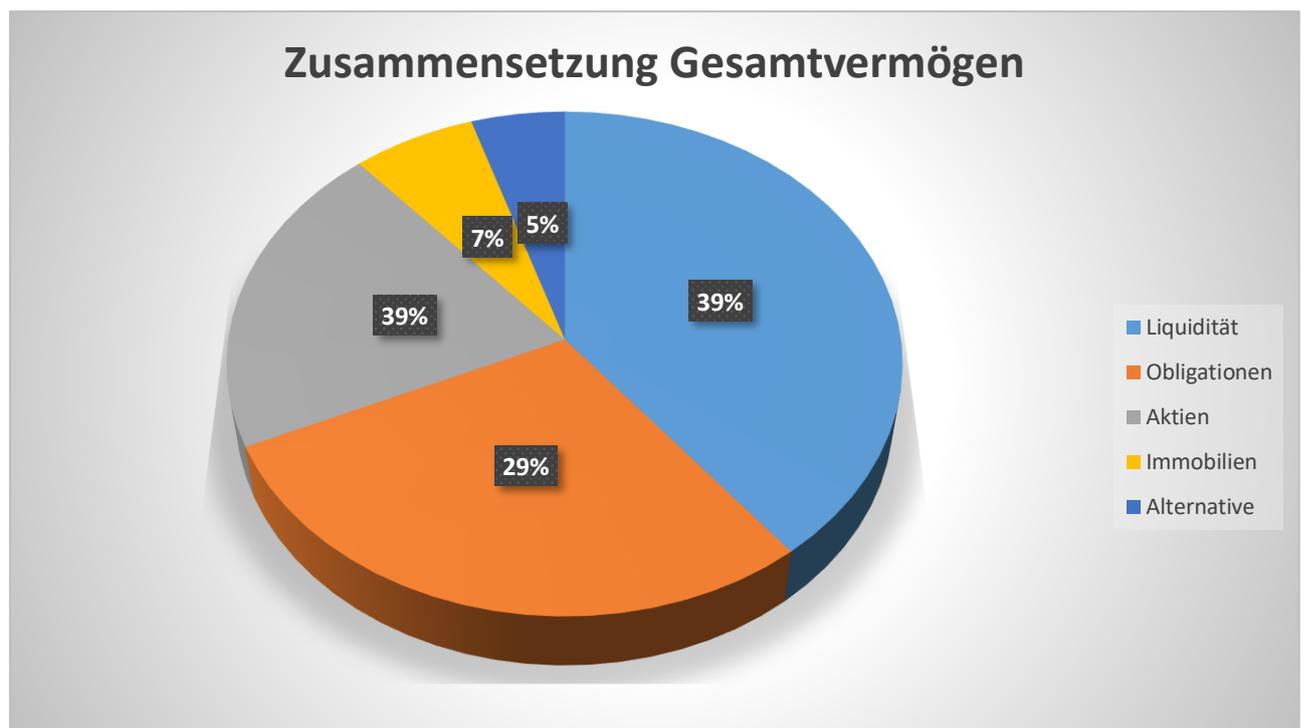
### 3.1.3.1 Taktische Bandbreiten des Portfolios plus Liquidität und Festgeldanlagen ausserhalb des Vermögenverwaltungsmandats

(inkl. Marchzinse im Betrag von CHF 1'916.00)

Anlagekategorie:	Portfoliobandbreite		Effektiver Wert 31.12.23		
	minimum	maximum	CHF	%	
Liquidität / Geldmarkt	0	25	1'001'136	39.33	●
Obligationen CHF	20	70	735'893	28.91	✓
Obligationen Fremdwährung	0	20	0	0.00	✓
Aktien Schweiz	4	11	125'789	4.94	✓
Aktien Ausland	22	36	393'149	15.44	●
Immobilien indirekt	7	18	164'885	6.48	●
Alternative Anlagen	0	15	124'870	4.91	✓
<b>TOTAL (inkl. Liquide Mittel)</b>			<b>2'545'722</b>	<b>100.00</b>	

Durch den Verkauf der Liegenschaft im Jahr 2022 verfügt die Stiftung per Bilanzstichtag über einen hohen Liquiditätsanteil, welcher die Bandbreiten der übrigen Einlagen im Verhältnis beeinflusst. Der Stiftungsrat hat sich dafür entschieden, infolge der unsicheren globalen Börsensituation diese Mittel (noch) nicht in das Wertschriftenportfolio einfliessen zu lassen und nimmt als Folge die Bandbreitenverletzungen über das gesamte Vermögen bewusst in Kauf.

### 3.1.4 Analyse des Portfolios



Die tatsächlich realisierte **Performance** (TWR) im Jahr 2023 betrug **+6.26%** (Vorjahr -14.73%).

Die durchschnittliche Jahresrendite des Wertschriften-Portfolios beläuft sich in der Zeitspanne von 2017-2023 auf 2.28% (Vorjahr 2016-2022 auf 1.56%).

Zum Vergleich der Leistung hat der Stiftungsrat in Absprache mit der Bank einen Vergleichsindex kreiert und analysiert diesen periodisch. Der Benchmark erzielte im Berichtsjahr eine Performance ohne Kosten von +7.66% (Vorjahr -12.79%).

## 3.2 Passiven

### 3.2.1 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Der Betrag von CHF 35'765.55 (Vorjahr CHF 31'526.00) entspricht dem Saldo bekannter Forderungen aus dem Berichtsjahr, welche im Jahr 2024 bezahlt werden.

### 3.2.2 Passive Rechnungsabgrenzung

Der ausgewiesene Betrag von CHF 5'500.00 (Vorjahr CHF 20'091.60) beinhaltet Aufwand, welcher das Rechnungsjahr 2023 betreffen, uns jedoch erst im laufenden Jahr 2024 in Rechnung gestellt werden.

### 3.2.3 Zweckgebundenes Kapital

#### Schwankungsreserven

Im Anlage- und Rückstellungs-/Fondsreglement ist unter Art. 3.2 festgehalten:

*Damit auch eine länger andauernde negative Periode auf den Finanzmärkten möglichst überbrückt werden kann, unterhält der Stiftungsrat eine Schwankungsreserve, die dem jeweiligen Risikoprofil der Anlagen entspricht.*

Ergänzende Details sind im Anhang 2 zum erwähnten Reglement notiert. Als Zielsetzung des Stiftungsrates gilt ein prozentuales Verhältnis zum Portfoliowert von rund 17.0%. Diese Reserve musste im vergangenen Jahr 2022 infolge der stark negativen Performance von 14.73% signifikant verringert werden. Im Berichtsjahr wurde der Bestand mittels einer Einlage von CHF 134'000.00 auf CHF 282'700.00 (Vorjahr CHF 148'700.00) aufgestockt, wodurch der vom Stiftungsrat festgelegte Zielwert von 17% wieder erreicht ist.

Isoliert auf die risikoreicheren Anlagen (Aktien, indirekte Immobilien, alternative Anlagen) im Betrag von CHF 808'693 (Vorjahr CHF 776'024) bemessen, machen die Schwankungsreserven einen Anteil von 34.96% (Vorjahr 19.16%) aus.

Unter dem Begriff «Fonds» mit einer Gesamtsumme von CHF 415'382.55 (Vorjahr CHF 630'382.55) sind die folgenden Mittel für bestimmte Zwecke reserviert:

<u>Fonds Zinsendienst</u>	CHF	0.00 (Vorjahr 215'000.00)
---------------------------	-----	---------------------------

*Anhang 2 im Anlage- und Rückstellungs-/Fondsreglement*

Der Fonds diene unter anderem als Verzinsungsgarantie für Hypotheken, welche die Stiftung auf Liegenschaften aufnimmt, und darf erst angetastet werden, wenn die Verzinsung aus den laufenden Einnahmen nicht möglich ist. Zudem kann der Fonds zur Abdeckung von Unterhaltskosten und Ersatzanschaffungen, die im Zusammenhang mit Liegenschaften anfallen, verwendet werden.

Nachdem die Stiftung die Liegenschaft per Nutzen/Schaden 01.10.2022 verkauft hat, eine Neuanschaffung auf lange Zeit gesehen nicht in Frage kommt und damit die Grundlage für den Fondszweck fehlt, wurde der Fonds im Berichtsjahr zu Gunsten der allgemeinen Rechnung aufgelöst.

Fonds für den Betrieb der Stiftung sowie für  
erweiterte Stiftungsaufgaben

CHF 415'382.55 (Vorjahr 415'382.55)

Anhang 2 im Anlage- und Rückstellungs-/Fondsreglement

Entsprechend seiner Herkunft (das von EXIT-Gründer Rolf Sigg gestiftete statt bezogenen Jahresgehalts für Geschäftsführung) und bisherigen Zweckbestimmung dient dieser Fonds der Entlastung der laufenden Jahresrechnung der Stiftung. Ausserordentliche Ausgaben im Hinblick auf die bestmögliche Erfüllung des Stiftungszweckes (z.B. Anschaffung von Mobiliar und Gerätschaften, Mandate, Weiterbildung) dürfen aus diesem Fonds finanziert werden. Kosten für Aufgaben, welche den Stiftungszweck indirekt oder im weiteren Sinn erfüllen (z.B. Kommunikation/Öffentlichkeitsarbeit, Weiteres) können ebenfalls aus diesem Fonds gedeckt werden.

### 3.2.5 Eigenkapital

Das Eigenkapital der Stiftung beläuft sich per Bilanzstichtag auf CHF 1'809'790.94 (Vorjahr CHF 1'796'416.16). Es setzt sich aus dem Stiftungskapital von CHF 50'000.00, dem Bilanzgewinn der Vorjahre von CHF 1'746'416.16 sowie dem Gewinn im Berichtsjahr von CHF 13'374.78 zusammen.

Im Vergleich zum Vorjahr mit einem Verlust von CHF 329'004.43 konnte im Berichtsjahr mit CHF 13'374.78 ein Gewinn verzeichnet werden. Das Ergebnis fällt damit gegenüber dem Vorjahr um **CHF 342'379.21** besser aus. Die nachfolgende Herleitung zeigt die wesentlichen Abweichungen vom aktuellen Jahr 2023 zum Vorjahr 2022.

#### Herleitung:

- Mehrertrag beim betrieblichen Erfolg	CHF	-8'397.90
- Minderaufwand für Spenden und Förderung (Stiftungszweck)	CHF	-4'547.75
- Mehraufwand für Kommunikation/Werbung	CHF	29'691.55
- Minderaufwand für Personalaufwand	CHF	-17'313.65
- Mehraufwand für Verwaltungskosten	CHF	15'642.02
- Mehraufwand für übrigen betrieblicher Aufwand	CHF	1'577.80
- Mehrertrag im Finanzertrag	CHF	-2'817.44
- Minderaufwand im Finanzaufwand	CHF	-18'126.23
- Minderaufwand aus Wertveränderung auf Finanzanlagen	CHF	-380'669.86
- Minderaufwand für Abschreibungen/Einlage in Werterhalt	CHF	-250'417.75
- Minderertrag aus Entnahmen aus Fonds	CHF	293'000.00
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>-342'379.21</b>

## 4. Bemerkungen und Feststellungen zur Erfolgsrechnung

### 4.1 Allgemein

Wesentliche Aussagen unter Pkt. 3 in diesem Anhang gelten auch für die Erfolgsrechnung. Ergänzende Aussagen zum Geschäftsverlauf finden sich jeweils im Jahresbericht des Präsidenten.

#### 4.1.1 Jahresergebnis

Nach Vornahme der ordentlichen Buchungen schliesst die Buchhaltung mit einem Gewinn von CHF 13'374.78 ab. Das Ergebnis ist einerseits auf die Auflösung des Fonds Zinsendienst sowie der positiven Performance und den damit nicht realisierten Buchgewinn auf dem Wertschriftenportfolio zurückzuführen.

#### 4.2 Zuwendungen und Spenden

Beitrag von EXIT Deutsche Schweiz im Betrag von CHF 71'946.15 zur Abgeltung der durch die Stiftung finanzierten Teilabdeckung offener Forderungen von verstorbenen EXIT-Mitgliedern plus eine private Zuwendung im Betrag von CHF 1'000.00.

#### 4.3 Betriebsrechnung der Immobilie in Burgdorf

Die Immobilie wurde per 01.10.2022 verkauft. Im Berichtsjahr wurden noch einzelne, bisher offene Positionen, abgerechnet. Es handelt sich dabei um die Pro Rata-Abrechnung mit den neuen Eigentümern, der Schlussabrechnung für das Parkpflegewerk sowie eine Rückerstattung von zu viel bezahlten Versicherungsprämien. Die einzelnen Positionen gestalten sich wie folgt:

Pro Rata-Abrechnung mit neuen Eigentümern	CHF	887.65
Moeri & Partner AG / Schlussrechnung Parkpflegewerk	CHF	1'353.65
Vaudoise Allgemeine Versicherung / Rückerstattung Prämie 22/23	CHF	-2'779.70
Total (Ertrag)	CHF	<u>-538.40</u>

Die Kosten für die Schlussrechnung des Parkpflegewerks wurden zwar im Rechnungsjahr 2022 transitorisch abgegrenzt, jedoch um den oben ausgewiesenen Betrag zu tief. Die Denkmalpflege des Kantons Bern hat uns einen Kostenbeitrag in Aussicht gestellt, jedoch nicht zugesichert. Hierfür erfolgte im Berichtsjahr infolge der Unsicherheit keine Abgrenzung. Das Gesuch kann nun nach Vorliegen der Schlussrechnung im laufenden Jahr 2024 gestellt werden.

#### 4.4 Aufwand, Ertrag und Wertveränderung bei den Wertschriften

Im Detail gestaltet sich der Aufwand und der Ertrag bei den Wertschriftenanlagen wie folgt:

Bezeichnung	Jahr 2023 in CHF	Jahr 2022 in CHF
Mandats- und Depotkosten, Spesen	8'554.43	9'003.07
Courtage, Umsatzabgabe, Gebühren	434.69	614.93
Quellensteuern	167.56	472.41
Abstimmung Fremdwährung	0.00	299.60
Nicht realisierte Kursverluste auf WS	0.00	288'700.78
Übriger Aufwand	0.00	0.00
<b>Total Wertschriftenaufwand</b>	<b>9'156.68</b>	<b>299'090.79</b>
Wertschriftenertrag mit Verrechnungssteuer	9'104.76	5'202.63
Wertschriftenertrag ohne Verrechnungssteuer	5'715.66	6'246.18
Bank- und Postcheckzinsen	0.00	152.54
Retrozessionen auf Anlagefonds	417.19	678.68
Nicht realisierter Kursgewinn	88'768.00	0.00
Abstimmung Fremdwährungen	777.42	1'217.24
Diverse Einnahmen	561.60	0.00
<b>Total Wertschriftenertrag</b>	<b>105'344.63</b>	<b>13'497.27</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>96'187.95</b>	<b>-285'593.52</b>

Das Nettoergebnis von plus CHF 96'187.95 (Vorjahr CHF -285'593.52) fällt um CHF 381'781.47 besser als im Vorjahr aus. Weitere Angaben zu den Wertschriftenanlagen sind unter Pkt. 1.2 sowie Pkt. 3.1.2. bis Pkt. 3.1.4. notiert.

#### 4.5 Entrichtete Beiträge und Zuwendungen

Im Berichtsjahr wurden insgesamt 15 (Vorjahr 16) Institutionen mit einem Gesamtbetrag von CHF 155'486.15 mit Unterstützungen, Spenden und Anschubfinanzierungen gefördert (Vorjahr CHF 160'033.90). Somit hat die Stiftung in diesem Jahrtausend (2000-2023) insgesamt CHF 2'577'742.20 an Mitteln für den Stiftungszweck eingesetzt. Im Durchschnitt sind dies CHF 107'405.93 pro Jahr.

#### 4.6 Kommunikation- und Werbeaufwand

Die Besucherzahlen auf den durch die Stiftung unterhaltenen Internetseiten «palliacura.ch» sowie «sterbefasten.org» werden vom Stiftungsrat laufend analysiert. Die Entwicklung zeigt sich dabei unverändert erfreulich. Dementsprechend sind die Auftritte laufend zu aktualisieren. Damit werden die Bemühungen zur Zweckerfüllung der Stiftung unterstützt.

Die Stiftung wird sich im Jahr 2024 neu orientieren und von der «Mutter» EXIT im gegenseitigen Einverständnis loslösen. Dieses Vorgehen bedingt eine Überarbeitung und Anpassung der beiden genannten Webseiten mit gleichzeitiger Modernisierung, was bereits im Berichtsjahr mit entsprechender Kostenfolge und bewährtem externen Partner gestartet wurde.

Als Folge wurden für den Bereich Kommunikation CHF 4'775.00 (Vorjahr CHF 2'600.00) eingesetzt und für den Unterhalt der beiden Internetauftritte CHF 31'900.65 (Vorjahr CHF 4'384.10) aufgewendet.

#### 4.7 Personal- und übriger betrieblicher Aufwand

##### 4.7.1 Die Positionen betreffen:

Bezeichnung	Jahr 2023 in CHF	Jahr 2022 in CHF
Stiftungsrat / Sekretariat / Qästor; Honorare	30'925.00	16'825.00
Quästoriats- und Verwaltung Burgdorf	0.00	16'200.00
Sozialversicherungsabgaben	203.40	1'317.05
Büromaterial / Lizenzen / Druckkosten	0.00	0.00
Stiftungsrat und Sekretariat; Spesen	3'749.30	2'229.10
Informatik- und Internetaufwand	78.50	264.50
Revision	5'339.12	5'552.30
Weiterbildung Stiftungsrat	490.00	0.00
Gebühren / Prüfungskosten	1'611.00	705.00
Mietzinse Lager/Archiv	600.00	900.00
Diverser Aufwand	2'139.60	1'167.80
<b>Total Verwaltungsaufwand</b>	<b>45'135.92</b>	<b>45'160.75</b>

Die Honorarkosten sind neu zusammengefasst und nicht mehr nach Funktionen aufgeteilt. Der im Berichtsjahr an die Stiftungsratsmitglieder finanziell abgegoltene und in Rechnung gestellte Aufwand beträgt insgesamt 309.25 Stunden (Vorjahr 330.25 Std). Der reglementarisch festgelegte Stundenansatz beläuft sich seit dem Jahr 2015 unverändert auf CHF 100.00.

Infolge der voran bemerkten Loslösung von EXIT wurden zwei langjährige Mitglieder des Stiftungsrates, Frau Dr. Marion Schafroth und Herr Dr. Andreas Stahel, ihrer grossen Arbeit gewürdigt und verabschiedet.